



ZEIDEAL GROUP SAS

PROAQUI

Complexo agroindustrial aquícola integrado — do milho à tilápia congelada

Brochura de apresentação · Abril de 2026 · Documento confidencial

O PROJETO

PROAQUI em resumo

Um complexo integrado que domina toda a cadeia — da semente ao peixe congelado — para substituir as importações de peixe na região CEMAC por uma produção local competitiva.

45 090 t/ano

Produção em plena capacidade

109 Mil M

Faturamento em plena capacidade (FCFA)

63,9 Mil M

CAPEX líquido integrado (FCFA)

28,6 Mil M

EBITDA em plena capacidade · margem 26%

+77,7 Mil M

VAL do projeto · WACC 7,8%

37,0%

TIR capital próprio (23,9% projeto)

2 017

empregos diretos (Ano 10)

2034

plena capacidade · payback 2036

Palavra do Presidente

A PROAQUI encarna a ambição de um setor aquícola soberano e industrial nos Camarões. Ao integrar a agricultura, a ração, a incubação, a engorda e a congelação, o projeto garante os seus custos e qualidade, cria milhares de empregos e reduz a dependência da sub-região face às importações.

Um déficit proteico estrutural

- A sub-região CEMAC importa peixe congelado em larga escala: uma dependência dispendiosa em divisas.
- A procura é impulsionada pela demografia e urbanização, enquanto a pesca de captura estagna.
- A tilápia-do-Nilo (linhagem GIFT), robusta e acessível, é ideal para produção local em grande escala.
- A PROAQUI substitui as importações por uma oferta local, integrada e competitiva — soberania alimentar e valor doméstico.

Produção local

À escala industrial, em locais selecionados cientificamente.

Cadeia integrada

Custos controlados, margem captada em cada elo.

Qualidade de exportação

Congelação IQF na origem, normas ASC/BAP visadas.

Três polos complementares

Polo DIR (Adamaoua)	Agricultura + fábrica de ração 100 kt
Lago Mbakaou (Adamaoua)	Jaulas · prioritário 87/100
Rio Nyong (Centro/Leste)	Jaulas · condicional 67/100

O polo Djérem (fora do reservatório) foi definitivamente excluído (pontuação 22/100).

O MODELO

O ciclo integrado fechado

Cada elo alimenta o seguinte, sem dependência externa: a agricultura de Dir abastece a fábrica de ração; as incubadoras produzem os alevins; as jaulas asseguram a engorda; a congelação IQF é feita na origem; os efluentes regressam para fertilizar os solos.

O ciclo integrado — da semente ao peixe congelado

Integração vertical completa, sem dependência externa.

Hub Douala → Regiões
exportação · armazenagem negativa

Polo agrícola DIR
milho · soja · insumos

Fábrica de ração Bühler
100 kt/ano · 452 FCFA/kg

PROAQUI
complexo
integrado

Congelação IQF
na origem

Jaulas Mbakaou & Nyong
engorda 70/30

Incubadoras
139 M alevins · nos locais

Ciclo de retorno: efluentes das jaulas → fertilização do polo agrícola DIR

Ciclo integrado — da semente ao peixe congelado.

O orquestrador 70/30

A sociedade do projeto orquestra a fileira: explora a maior parte da produção diretamente e multiplica os volumes através de uma rede de satélites, sem diluir a qualidade.

PRODUÇÃO DIRETA — 70%
jaulas exploradas pela SPV

SATÉLITES — 30%

Produção direta

70%

- 292 jaulas próprias
- Controlo de qualidade integral
- Rastreabilidade total

Satélites aquícolas

integrados

- 125 jaulas em subarrendamento (×1,20)
- Ração e alevins fornecidos
- Cessão 1 500 · pivô 2 000 FCFA/kg

Satélites agrícolas

autónomos

- GIC e cooperativas (milho, soja)
- Vendedor-comprador ao preço de mercado
- Sem pré-financiamento imposto

Agricultura & fábrica de ração

A concessão de 5 380 hectares atribuída pelo Estado decompõe-se em 5 182 hectares de área cultivável e 198 hectares de instalações. O dimensionamento agrícola decorre da formulação da ração.

- Ração para peixe: 20% de grão de milho e 33% de farelo de soja, complementados com farinha de peixe, farelo de arroz, óleo e premix — fábrica Bühler 100 kt/ano.
- Necessidades em plena capacidade: ~15 240 t de milho e ~31 430 t de equivalente em grão de soja; modelo 70/30 (70% semeados em Dir, 30% satélites a paridade de importação).
- Rendimentos prudentes: milho 18 t/ha (2 ciclos irrigados), soja 3 t/ha → ~593 ha de milho e ~4 589 ha de soja; complemento de soja (~8 200 t) importado.
- Índice de conversão mantido em 1,30; ração interna a 452 FCFA/kg a partir da Fase 2, contra ~1 000 FCFA/kg importada (entregue na jaula) no piloto.

CAPEX agronómico (recuperação dos solos, rizóbio, frota de máquinas de precisão, ISOBUS)

1 220 M FCFA

OPEX agronómico de campo (plena capacidade)

710 M FCFA/ano

Custo matérias-primas → ração produzida

382 → 452 FCFA/kg

Locais & zootecnia

Seleção científica dos locais aquícolas

Pontuação multicritério /100 — hidrologia, profundidade, temperatura, logística

Lago Mbakaou

PRIORITÁRIO — 5–30 m, 24–28 °C

87

Rio Nyong

CONDICIONAL — corte de vegetação + ancoragens

67

Djérem (fora do reservatório)

EXCLUÍDO — < 3 m, regime torrencial

22

Seleção multicritério dos locais aquícolas.

Tilápia **GIFT**

linhagem melhorada,
reprodutores autorizados

1,3

índice de conversão (FCR),
constante

40–45 kg/m³

densidade em jaula

417

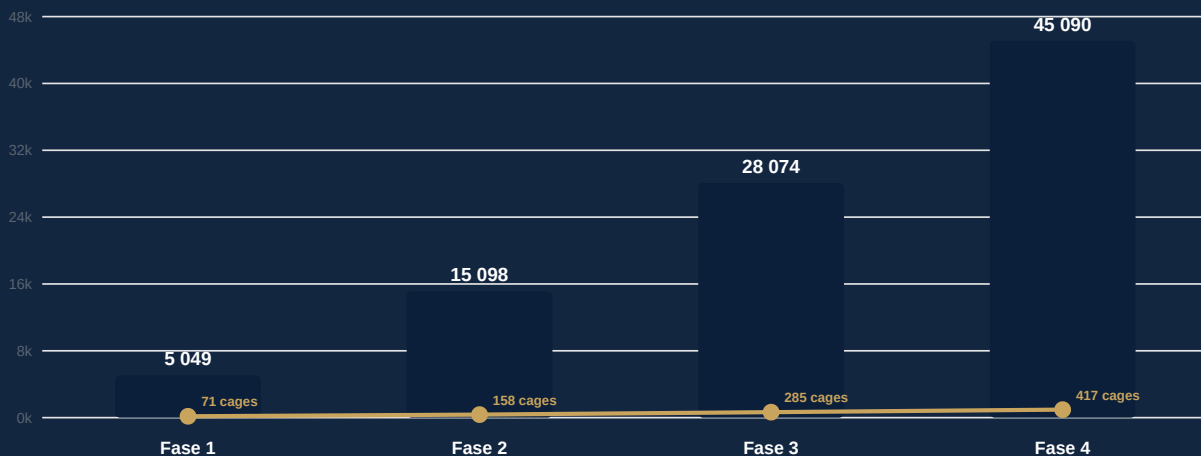
jaulas em plena capacidade
(70/30)

Uma subida em carga controlada

A produção progride por patamares, de 5 049 toneladas na Fase 1 a 45 090 toneladas em plena capacidade, em dois ciclos anuais, com um parque de jaulas que cresce de 71 a 417 unidades.

Trajectoria de produção

Produção comercializável (t/ano) e parque de jaulas



Barras: produção t/ano

Linha dourada: parque de jaulas

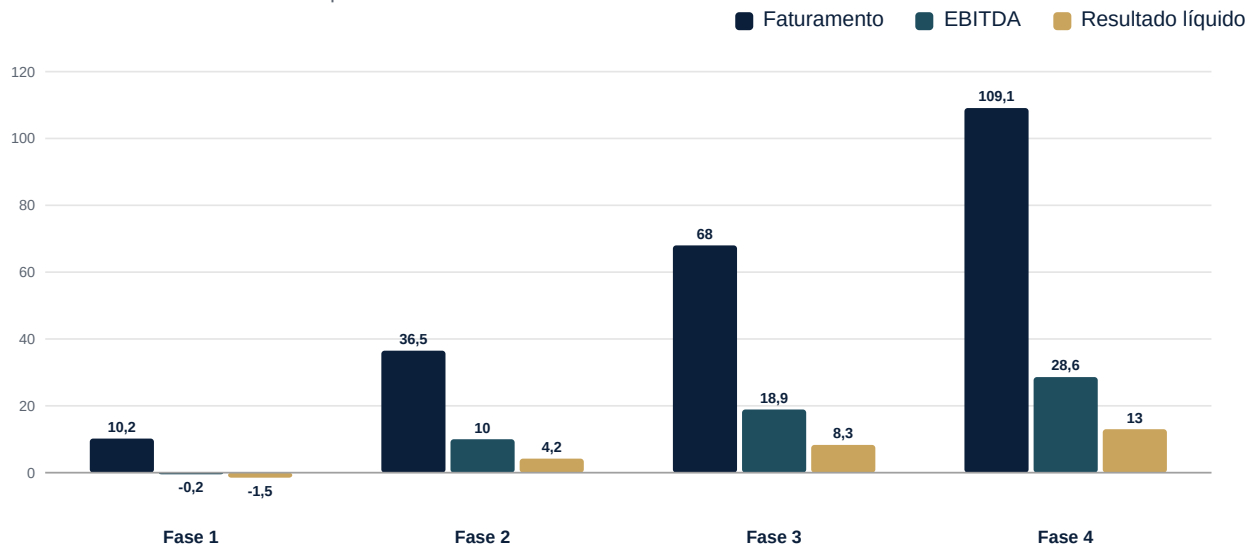
Trajectoria de produção e parque de jaulas.

Escoamento & trajetória

- Substituição direta das importações; preço de venda ponderado 2 026 FCFA/kg.
- Distribuição multicanal: exportação via hub de Douala, mercados domésticos via Yaoundé e depois regiões.

Trajectoria financeira

Faturamento · EBITDA · Resultado Líquido — Mil M FCFA



Faturamento, EBITDA e resultado líquido por fase (Mil M FCFA).

Rentabilidade & cobertura

Indicadores de rentabilidade & cobertura

Modelo financeiro reforçado — horizonte 20 anos, nominal

VAL do projeto

+77,7

Mil M FCFA · WACC 7,8%

TIR projeto

23,9%

em 20 anos

TIR capital próprio

37,0%

efeito de alavanca

DSCR mín / médio

2,23x / 4,15x

mínimo 1,80x

LLCR

3,51x

vida do empréstimo

Prazo de recuperação

2036

payback

Indicadores do modelo financeiro (20 anos, nominal).

O resultado recupera a partir da Fase 2 graças à internalização da ração. O modelo permanece sensível ao preço de venda: o DSCR atinge o seu mínimo convencional a -3,7%.

Estrutura de financiamento

Estrutura de financiamento

Necessidade total 71,2 Mil M FCFA · alavanca alvo 15% CP / 85% dívida

APLICAÇÕES



RECURSOS



Fase 1 (piloto): envelope 17,3 Mil M — CP ZEIDEAL ≥ 10%, BC-PME/PIISAAH, Banco do Brasil (PROEX).
A partir da Fase 2: Afreximbank (MLA único), BAD/BDEAC, Proparco/FENU, ECA OCDE, soberanos.

Necessidade total do programa	71,2 Mil M FCFA
Envelope Fase 1 (piloto)	17,3 Mil M FCFA
Alavanca alvo	15% CP / 85% dívida

O Estado & a TACE Trading, pilares do projeto

O Estado dos Camarões

- Atribuição da concessão de Dir (5 380 ha) — posse fundiária garantida
- Quadro de incentivos: lei 2013/004 (isenção de IRC 5 anos, depois 25%)
- Tutelas: MINEPAT, MINFI, MINEPIA, MINEE, MINEPDED, MINADER
- Convenção EDC para o reservatório de Mbakaou

TACE Trading — integrador

- Parceiro técnico e financeiro de primeira linha
- Dois contratos: viabilidade + implementação do complexo
- Direção do projeto nos primeiros 5 anos
- Carta de crédito confirmada pelo Afriland First Bank

A ronda de financiamento

Fase 1 (17,3 Mil M)

CP ZEIDEAL \geq 10% · BC-PME/PIISAAH · Banco do Brasil (PROEX)

Banco agente

Afriland First Bank (fora da ronda)

A partir da Fase 2

Afreximbank (MLA) · BAD/BDEAC · Proparco/FENU · MIGA/ATIDI

Emprego & repercussões

Emprego & impacto

Em plena capacidade (Ano 10)



1 582 assalariados diretos SPV

435 empregos externalizados

40% de jovens

30% de mulheres

Empregos diretos e inclusão em plena capacidade.

- Conformidade ESG: IFC PS 1-8, Princípios do Equador, ISO 9001/14001/22000/45001, HACCP.
- Aquicultura sustentável: certificações ASC, BAP, MSC visadas.

Calendário de criação de valor



Do fecho financeiro à plena capacidade.

Fecho financeiro previsto para meados de junho de 2027, entrada em serviço da Fase 1 no T3 de 2027, primeiras vendas em 2028, subida em carga até à plena capacidade em 2034.

CONTACTO

Iniciar o diálogo de investimento

Para qualquer manifestação de interesse e acesso à data room (Plano de Negócios, Modelo Financeiro):

Direção-Geral

directiongenerale@zeidealgroupp.com · www.zeidealgroupp.com
ZEIDEAL GROUP SAS · BP 14740 · Carrefour Ekoumdoum, Yaoundé

NKODO Anicet

Chefe de projeto

ETOA BINGONO Arthur

Diretor Administrativo e Financeiro

Marie Paul BALLA

Diretora-Geral

BINGONO BINGONO Expédit

Presidente